

INFORME ESPECIAL. **Las cuentas fiscales de las provincias**

NUMEROS EN ROJO

La crisis internacional y la fase recesiva de la economía local están teniendo un fuerte impacto negativo en la situación fiscal de la mayoría de las provincias. De los 24 distritos, se estima que 15 cerrarán el año con déficit. El desequilibrio de las cuentas provinciales se ubicará entre 8000 y 10.000 millones de pesos en este año.



elchiste

Un economista, un ingeniero y un químico naufragan en una isla desierta, muertos de hambre, y se encuentran una lata de sardinas, pero no disponen de abrelatas. Después de varios infructuosos ejercicios de ciencia aplicada por parte del ingeniero y del químico que intentan abrir la lata, ambos se volvieron irritados hacia el economista, que los había estado observando todo el tiempo con una sonrisita en los labios, y le preguntan: —Pues bien, ¿qué haría usted?
A lo que el economista les respondió haciendo tranquilamente una exposición de su teoría, y que comenzaba:
—Bueno, supongamos que tenemos un abrelatas.

ellibro

LA NUEVA HISTORIA DE EMPRESAS EN AMERICA LATINA Y ESPAÑA
María Inés Barbero y Raúl Jacob (editores)
Editorial Temas

El libro da cuenta de la historia de empresas latinoamericanas desde mediados de la década del '90 hasta la actualidad. Su principal finalidad es brindar información sobre la trayectoria reciente de los estudios sobre el tema en cinco países de la región. Incluye también un capítulo sobre España, porque al examinar su producción historiográfica reciente se observa un caso exitoso de desarrollo tardío y de rápida convergencia que puede servir de referencia para los historiadores de empresas latinoamericanas.

laposta

El Reino Unido podría elevar a 70 años la edad de **jubilación** para cobrar una pensión del Estado. Actualmente, las mujeres se jubilan a los 60 y los hombres a los 65 años. Sin embargo, David Norgrove, presidente del ente regulador de pensiones, declaró a la BBC que la edad de jubilación podría aumentar debido al incremento de la esperanza de vida de millones de personas. "La gente va a tener que trabajar más tiempo, debido en parte a que nosotros, como nación, no vamos a ahorrar tanto como en el pasado para la jubilación", explicó.

elacertijo

Tenemos doce monedas aparentemente iguales, pero una de ellas tiene un peso ligeramente superior. **Usando una balanza de platillos y con sólo tres pesadas encontrar la moneda diferente.**

elnúmero

5 por ciento crecieron los **salarios nominales** en Argentina entre enero y mayo de este año, mientras que en México sólo aumentaron 3 por ciento, en Brasil 2 por ciento y en Chile 1 por ciento, según informó la consultora Abeceb.com. Por otra parte, en el acumulado diciembre 2007-junio 2009 la tasa de crecimiento de los salarios en el país fue 15,9 puntos porcentuales superior a la tasa de crecimiento de los salarios brasileños, 19,0 puntos más que la de Chile y 17,6 puntos mayor que la de México.

presentación

Cefid-Ar invita a la presentación de los documentos de investigación "Desigualdad y Crecimiento" de Federico Grasso y "La progresividad tributaria" de Jorge Gaggero. Participarán Horacio Verbitsky, Artemio López y Francisco Eggers. La cita es el próximo miércoles a las 10.30 en el Aula Magna del Banco Provincia, Sarmiento 364, 1er subsuelo.

textual

"Durante el primer semestre de 2009, hemos tenido una facturación en el mercado interno de 1250 millones de pesos. El crecimiento en términos reales y considerando el mercado interno es en torno del 15 por ciento. Esto se da principalmente por un nuevo mix de productos (pasaje a productos funcionales o fortificados), por el desarrollo positivo de líneas de productos con valor agregado y también por los mayores niveles de facturación con respecto al mismo período 2008, en el cual hubo una fuerte incidencia del conflicto del campo (menos días de venta o menores volúmenes facturados)."
Pascual Mastellone, dueño de La Serenísima, en revista *Fortuna*, 7 de agosto de 2009). ¿No era que estaban en crisis?

eldato

Ingenieros estadounidenses acaban de inventar una especie de **airbag** que protege a los peatones cuando son atropellados por un auto. El sistema detecta la inminencia de un impacto y automáticamente abre el capó del automóvil y despliega un airbag. Ya ha sido probado por ingenieros del Centro de Investigación de Fiat en Turín, con un Fiat Stilo y con maniquíes. Así, se pudo comprobar que golpeando a un peatón a 40 kilómetros por hora, con el capó inclinable y el airbag exterior añadido, la fuerza del impacto se reduce hasta un 76 por ciento.

empresas

Se formó **ARCAP**, la asociación que nuclea a los inversores en *private equity*, *venture capital* y *seed capital* de la República Argentina. Los principales referentes del sector se unen para desarrollar la industria, fomentar la inversión de largo plazo en actividades productivas y rentables atrayendo capitales al país. Estas actividades de inversión son reconocidas hoy a nivel mundial como catalizadores del crecimiento económico y la creación de empleo.

?

Respuesta: Ponemos cuatro monedas en un platillo y otras cuatro en el otro; si la balanza se equilibra sabemos que la más pesada está entre la que no hemos puesto en la balanza y si no es así estará en el platillo que incline ésta; ya sabemos que la moneda más pesada está en un grupo de cuatro, de las que ponemos dos en cada platillo, hacemos esta operación una vez más con el grupo de las dos que incline la balanza y ya sabemos cuál es la más pesada.

Números...

POR ROBERTO NAVARRO

Las consecuencias de la crisis económica internacional están teniendo un fuerte impacto en la situación fiscal de la mayoría de las provincias. De los 24 distritos, se estima que 15 cerrarán el año con déficit. Distintas consultoras privadas estiman que el déficit total provincial del año en curso estará entre 8000 y 10.000 millones de pesos. Las diferencias en las estimaciones se basan en las distintas expectativas para el segundo semestre, en el que el aumento del precio de los granos y la recuperación paulatina de la economía podrían mejorar los registros del primer semestre. Tanto los funcionarios del Ministerio de Economía como los analistas privados concuerdan en que la crisis internacional, sumada a un mayor gasto en obras públicas y los efectos de la gripe A incidieron fuertemente en los resultados negativos de las cuentas provinciales. Si bien hay economistas que culpan a la Nación de esa situación, el crecimiento nominal promedio de los recursos locales fue del 14,5 por ciento y el de las transferencias de la Nación, del 18 por ciento. El incremento del déficit con respecto al año pasado se registró porque los gastos del total de las provincias subieron un 19,5 por ciento.

El déficit fiscal provincial se convirtió en estructural a partir de que en la década del '90 se les traspasaron los gastos de educación y salud sin sumarle partidas adicionales para que se hagan cargo de esas nuevas obligaciones. A partir del 2003 el fuerte crecimiento económico equilibró las cuentas de todos los distritos. Pero en 2006 el déficit comenzó a resurgir en algunas provincias. El mayor gasto que soportan es el del pago de salarios, que, en total, supera el 55 por ciento del presupuesto. En los últimos años, siguiendo la política propuesta por el Ejecutivo y aprobada por el Congreso, los haberes de los docentes ganaron participación en las erogaciones totales por el rubro salario. Si bien esas alzas fueron cubiertas en parte por la Nación, en casi todas las provincias los aumentos a los docentes desataron reclamos del resto de los empleados públicos, que resultaron en un constante aumento de la masa salarial provincial. En 2008 las subas salariales significaron el 60 por ciento del avance del gasto.

En Economía estiman que el déficit total de las provincias durante 2009 puede llegar a duplicar el de 2008. Una de las principales razones que esgrimen en el equipo económico para justificar semejante desvío es el gasto en inversión directa en obras públicas que la mayoría de las provincias implementaron para enfrentar las consecuencias de la crisis internacional. "Los ingresos disminuyeron o desaceleraron su crecimiento por la crisis y los gastos subieron por el esfuerzo en que las consecuencias de la debacle económica internacional no lleguen a la población", explicó a **Cash** un miembro del equipo de Amado Boudou.

En cuanto a los ingresos provinciales propios la situación es dispar. La jurisdicción con mayor crecimiento de sus recursos fue la provincia de Buenos Aires. En los primeros seis meses de este año presentó un incremento del 25,1 por ciento en la recaudación tributaria con respecto al mismo período del año pasado. Otras provincias con alto crecimiento de sus recursos en este período fueron Jujuy, 24,7 por ciento; Tucumán, 20,5 por ciento y la Ciudad de Buenos Aires, 17,3 por ciento. La Rioja y Entre Ríos, en cambio, sólo elevaron sus ingresos en 5 por ciento.

En el Palacio de Hacienda estiman que el déficit provincial total de 2009 será de 8000 millones de pesos. A esa suma se llega contabilizando nueve provincias que tendrán superávit. Lo que sigue es un resumen de la situación de las provincias con mayor déficit:

◆ Buenos Aires

Según datos del Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires, en el primer semestre el déficit fiscal ascendió a 2708 millones de pesos. El ministro de Economía bonaerense, Alejandro Arlía, estimó un déficit para finales de 2009 de 5523 millones de pesos. El crecimiento de los ingresos propios en el primer semestre con respecto al mismo período de 2008 fue del 25,1 por ciento. El 94 por ciento de ese incremento se explicó por el aumento en la recaudación del impuesto a los ingresos brutos, tributo que fue reformado el año pasado. La suba total de los ingresos fiscales –sumando las transferencias de la Nación– fue del 35 por ciento. Pero los gastos crecieron casi un 50 por ciento. El mayor incremento se dio en inversión directa, la mayoría obras públicas, que aumentó un 94 por ciento con respecto al primer semestre de 2008.

◆ Ciudad de Buenos Aires

Si bien Mauricio Macri tenía previsto un déficit de 600 millones de pesos para este año, el saldo negativo se podría extender hasta los 1000 millones de pesos, indicó a **Cash** un funcionario del Ministerio de Hacienda porteño. Si se cumple esta previsión el déficit será cuatro veces mayor que el de 2008. La Ciudad aumentó sus ingresos totales en el primer semestre en un 17,4 por ciento. El Gobierno porteño justifica el bajo crecimiento de los recursos en la caída del turismo por la gripe A.

◆ Córdoba

La Secretaría de Hacienda de la provincia prevé para este año un déficit de 600 millones de pesos, casi treinta veces más que los 23 millones de saldo negativo de 2008. El gobernador Juan Schiaretti culpa al gobierno nacional de haberle reducido las transferencias nacionales a raíz de su falta de alineamiento con el kirchnerismo en las elecciones. En el Ejecutivo Nacional señalan que los giros a la provincia mediterránea durante el primer semestre fueron similares a los de 2008, hecho que explica una parte del déficit, por el aumento del gasto. A la vez, Córdoba fue una de las provincias que menos



incrementó su recaudación propia, con una suba del 6 por ciento.

◆ **Santa Fe**

El año pasado el gobernador Hermes Binner no pudo concretar una reforma fiscal que le hubiese permitido mejorar su performance en la recaudación. El Congreso provincial no la aprobó. En el primer semestre la provincia tuvo un déficit de 510 millones de pesos y el equipo de Binner estima que cerrará el año con un saldo negativo de 900 millones de pesos. En los primeros seis meses los ingresos crecieron un 19 por ciento y los gastos un 32 por ciento. Un colaborador del ministro de Economía santafesino, Angel Sciara, aseguró a **Cash** que "la caída de la cosecha por la sequía fue un factor fundamental del bajo nivel de ingresos. Y que por la misma razón aumentaron los gastos en apoyo a los pequeños productores agropecuarios".

◆ **Mendoza**

El gobierno mendocino anunció que este año tendrá un déficit de 600 millones de pesos, al que se suman 180 millones de los municipios. El incremento de la recaudación del primer semestre apenas superó el 6 por ciento y los gastos se incrementaron en un 27 por ciento. Una fuente cercana al gobernador Celso Jaque aseguró a **Cash** que no piensan "paralizar la obra pública, resentir los servicios ni recortar sueldos"

◆ **Santa Cruz**

La provincia del sur argentino es la que tendrá el segundo déficit provincial más alto. La Secretaría de Hacienda provincial lo estimó en 2000 millones de pesos. Santa Cruz es una de las provincias con mayor porcentaje de empleados públicos, que, además, cobran salarios más altos que en el resto del país, fundamentalmente los docentes. La caída del ingreso de regalías mineras y petroleras por el derrape del precio internacional de los commodities resultó en que la provincia tenga este año el déficit fiscal más alto de su historia.



cuentas provinciales

- Las consecuencias de la crisis económica internacional están teniendo un fuerte impacto en la situación fiscal de la mayoría de las provincias.
- De los 24 distritos, se estima que 15 cerrarán el año con déficit.
- Distintas consultoras privadas estiman que el déficit total provincial del año en curso estará entre 8000 y 10.000 millones de pesos.
- Un mayor gasto en obras públicas y los efectos de la gripe A incidieron fuertemente en los resultados negativos de las cuentas provinciales.
- El crecimiento nominal promedio de los recursos locales fue del 14,5 por ciento y el de las transferencias de la Nación, del 18 por ciento.
- El incremento del déficit con respecto al año pasado se registró porque los gastos del total de las provincias subieron un 19,5 por ciento.

Opiniones sobre el deterioro de la situación fiscal del interior

"El déficit es estructural"

ROGELIO FRIGERIO
CONSULTORA ECONOMIA Y REGIONES

"El deterioro del frente fiscal subnacional es anterior al nacional. Desde 2005 las provincias, por cuestiones estructurales, están condenadas al déficit. En 2008 el saldo negativo creció fuertemente y este año se duplicará. Entre 2005 y 2008 el aumento del déficit estuvo relacionado con el incremento del gasto, sobre todo el salarial. Ahora se sumó la caída en términos reales de los ingresos propios y de la coparticipación federal. Hay provincias, como Buenos Aires, Santa Fe y Capital Federal, que cuentan con sistemas de recaudación eficaces, pero la caída de la actividad los superó. Las provincias vienen incrementando sus responsabilidades en sectores como salud, educación, justicia y seguridad, sin recibir mayores ingresos por coparticipación. Tienen una responsabilidad del gasto consolidado del 50 por ciento y una participación en ingresos del 30 por ciento. Esa es la parte estructural del tema, que en épocas de fuerte crecimiento se disimuló en muchas provincias. Ahora hay problemas coyunturales, como la crisis económica internacional y el fracaso de la cosecha de granos de este año."

"No es una mala noticia"

LUCIANA DIAZ FRERS
DIRECTORA DE POLITICA FISCAL DE CIPPEC

"El resultado fiscal se está deteriorando: se pronostica para este año un resultado entre 0 y -1,5 por ciento del Producto Interno Bruto. Los ingresos fiscales ya no crecen al mismo ritmo que lo hacían en el período 2003-2008 debido a la desaceleración económica que surgió de la crisis financiera internacional, la caída en el precio de los commodities, la gripe A y la incertidumbre previa a las elecciones. Por el lado del gasto, las elecciones impulsaron aumentos. La disminución del resultado fiscal no es necesariamente una mala noticia. Cualquier manual de economía recomendaría cierta flexibilización de la política fiscal para morigerar la desaceleración económica. Obviamente deben tomarse los recaudos para que cuando la economía se recupere esas partidas de gasto puedan reducirse. En las provincias, la situación fiscal parece ser más complicada que en el nivel nacional porque ya en 2008 mostraron déficit. De no mediar una importante aceleración económica, el desequilibrio fiscal en las provincias repercutirá en la estabilidad del país. El Gobierno se verá obligado a tomar decisiones importantes."

"Ver la coparticipación"

MARIANO LAMOTHE
ECONOMISTA DE ABECEB.COM

"Tenemos que recordar que la mayoría de las provincias tenían un déficit estructural muy grande previo a la crisis que atravesó el país en el 2001. Luego, con la llegada de la devaluación, lograron reducir el peso de los salarios dentro de la estructura de gastos. Es importante tener en cuenta que los gastos más importante en los que incurren las provincias se encuentran en salud, educación y seguridad, que son sectores intensivos en mano de obra, donde se puede ver que sus costos son mayoritariamente explicados por salarios. La situación que se vino dando en este último tiempo es que con todas las presiones salariales y la inflación se generó un problema de financiamiento para las provincias. El actual es sin duda un buen momento para discutir la coparticipación primaria. Respecto al déficit en el que han incurrido las provincias en este último tiempo, creo que no hay mucha posibilidad en el corto plazo de modificar esta situación. Pero es primordial rever la distribución primaria."

Microbanquero bangladesí

POR SAM DALEY-HARRIS *

Yunus, laureado con el Premio Nobel de la Paz, es el referente mundial del mercado de microcréditos para los sectores más pobres.

AFP



Muhammad Yunus fue galardonado por el presidente de EE.UU., Barack Obama.

Cuando el presidente Obama entregó la Medalla de Libertad a 16 distinguidos "agentes del cambio" estadounidenses e internacionales en una ceremonia en la Casa Blanca el 12 de agosto, uno de los honrados vinculará a Obama tanto con su pasado como con el futuro que tanto busca crear. Entre los 16 líderes que recibieron el honor civil más alto de los Estados Unidos estuvo el profesor Muhammad Yunus, fundador del Banco Grameen en Bangladesh, el cual otorga pequeños créditos para autoempleo a la gente más pobre de su país. Hace décadas, este profesor de Economía laureado con el Premio Nobel de la Paz inició su búsqueda de nuevos clientes bancarios mediante un proceso que él describe como "buscar a los más tímidos". No buscaba a los primeros que salían a pedir un micropréstamo de 10 dólares o menos, sino a los últimos que salían a pedirlo y quienes tenían menos confianza en sus propias habilidades. A aquellos aldeanos él y su personal dirían: "Sí puedes".

Treinta y tres años después, casi ocho millones de miembros del Banco Grameen (un total de 40 millones cuando uno cuenta los miembros de sus familias) dicen "Sí se puede" al mundo entero. Desde su inicio el Banco Grameen ha prestado más de ocho mil millones de dólares a los pobres de Bangladesh. ¿Cómo es que uno logra iniciar una empresa que alcanza a casi 40 millones de personas en su propio país y toca las vidas de decenas de millones más a través de réplicas alrededor del mundo? Yunus tuvo su propio momento de descubrimiento del "Sí se puede" cuando era un joven profesor de Economía y presenció una hambruna atroz en su país que lo dejó dudando de su valor como profesor y como ser humano. Ver a personas muriendo de hambre lo impactó tanto que cuando entró a Jobra, el pueblo adyacente a su universidad, lo único que deseaba era ver si podría ayudar a una persona por un día –no a 40 millones– sólo una. Fue en aquel pueblo que conoció a una fabricante de taburetes que lo horrorizó al explicarle que sólo ganaba dos centavos al día por su hermosa artesanía. Como ella carecía de dinero para comprar el bambú requerido para producir los taburetes, Sufia Khatun se veía obligada a tomar préstamos de un usurero que exigía que ella le vendiera sus taburetes terminados solamente a él a un precio que él fijaba –un precio tan bajo que a ella le quedaban solamente dos centavos de ganancia al día–. Cuando Yunus le preguntó si ella podría ganar más si fuera liberada del usurero, ella contestó, "Sí puedo". El profesor Yunus encargó a uno de sus estudiantes que buscara a otros aldeanos que estuvieran enfrentando el mismo dilema. El estudiante encontró a 42 personas que necesitaban un gran total de 27 dólares para reembolsar al usurero, comprar sus materias primas y vender sus artículos al mejor postor. Así es: todo lo que ellos necesitaban era un promedio de 68 centavos cada uno. Con su préstamo de menos de un dólar, las ganancias de la fabricante de taburetes crecieron de dos centavos de dólar al día a 1,25 dólares al día.

Ahora el profesor Yunus ha puesto su mira en los titanes de los sectores del comercio y la industria con su concepto del "comercio social" y los presidentes de Danone, Intel, y BASF están abriéndose al camino del "sí se puede" con Yunus para crear nuevos negocios sin fines lucro pero autosustentables, que tienen como único objetivo mejorar las vidas de la gente. Las corporaciones pueden recuperar sus inversiones iniciales en esos negocios sociales, pero luego todas las ganancias son reinvertidas en esas nuevas compañías. Estos acuerdos incluyen una empresa conjunta con Danone que produce el yogur nutritivamente fortificado para los aldeanos desnutridos; otra con BASF que produce mosquiteros tratados químicamente para proteger a la gente de mosquitos transportadores de malaria; y otra con Intel que trae soluciones a los pueblos rurales por medio de la tecnología de la información.

Cuando el presidente estadounidense estrechó la mano del microbanquero bangladesí durante la ceremonia en la Casa Blanca esta semana, Obama se conectó con su propio pasado y el trabajo en microfinanzas que hizo su madre en Indonesia.

* Fundador de la Campaña de la Cumbre del Microcrédito que busca llevar el microcrédito a 175 millones de las familias más pobres del mundo: www.microcreditsummit.org

claves

préstamos pobres

- Obama entregó la Medalla de Libertad a 16 distinguidos "agentes del cambio" estadounidenses e internacionales.
- Entre los líderes que recibieron el honor civil más alto de los Estados Unidos estuvo el profesor Muhammad Yunus.
- Yunus es el fundador del Banco Grameen en Bangladesh, el cual otorga pequeños créditos para autoempleo a la gente más pobre de su país.
- Treinta y tres años después, casi ocho millones son miembros del Banco Grameen: un total de 40 millones cuando uno cuenta los miembros de sus familias.
- Ha prestado más de ocho mil millones de dólares a los pobres de Bangladesh.

Modelo de acumulación



POR RICARDO ROMERO *

Pensar a la Argentina como parte de una región económica, integrada comercial y productivamente, con alto desarrollo industrial y tecnológico, y una fuerte base de consumo interno.

La economía argentina transitó diferentes ciclos a lo largo de su vinculación con el capitalismo moderno, y el rasgo más relevante de cada período es el peso del sector comercial exportador en la configuración de los modelos de acumulación. Incluso en la fase de sustitución de importaciones, la regulación comercial buscaba obtener divisas y reorientarlas hacia la industria, lo que provocaba el rechazo de los exportadores que las generaban y llevando a enfrentamientos profundos como la última dictadura militar.

El modelo abierto tras la salida a la crisis de 2001 se centró en una sobrevaluación del dólar, favoreciendo el perfil exportador y desalentando las importaciones, que junto a una tendencia de precios altos de los alimentos permitió un fuerte ingreso de divisas y una paulatina recuperación económica interna, sumado a una redistribución a través de las retenciones. Cabe destacar que el crecimiento de esta fase no es sólo esfuerzo de los productores agroexportadores sino también de la población que debe afrontar una política económica restrictiva al consumo externo.

> Un nuevo modelo debería salir de la matriz neoclásica, que nos condena a ser el granero del mundo y en el cual los patrones rurales mandan.

Este esquema, que tuvo una fuerte fase expansiva de crecimiento, permitió generar un proceso de acumulación de reservas que, si bien lograron sortear esta crisis con menos costos relativos, no fueron destinados a cambiar una estructura económica que nos condiciona a los vaivenes del mercado externo. Así, con el proceso inflacionario y la pérdida de competitividad junto a la caída de precios internacionales, provocaron una tensión para los que quieren mantener sus niveles de rentabilidad. Y como la historia se repite, nuevamente la Sociedad Rural encabeza una cruzada contra un gobierno popular.

La nueva configuración política dejó a la actual gestión en la necesidad de dialogar; pero cabe señalar que a la oposición también porque, si no, quedan subsumidos al programa de la Mesa de Enlace, que avasalla con sus demandas sectoriales, presentadas como reivindicaciones del bienestar general. En todo caso se debería impulsar un debate abierto sobre el rumbo económico, que no se concentre en ganancias parciales del sector exportador sino que impulse crecimiento, desarrollo y redistribución de ingreso. No es imposible; es pensar un nuevo modelo. Pero para eso se debería salir de la matriz neoclásica, que nos condena a ser el granero del mundo y en el cual los patrones rurales mandan. Se debe pensar a la Argentina como parte de una región económica, integrada comercial y productivamente, con alto desarrollo industrial y tecnológico, y una fuerte base de consumo interno. Obviamente, este esquema implica una articulación con los países latinoamericanos donde, cabe decirlo, Brasil juega un rol preponderante y la Argentina es un socio estratégico. En ese marco se podría encontrar un "modelo perdido" que no se condene a las dádivas de las retenciones.

* Politólogo UBA/Unsam. Profesor Economía Política CNBA-UBA

www.ricardoromeroweb.com.ar



Mormaii Eyewear, la marca líder de anteojos de sol y receta en América latina, inauguró en Ezeiza su primera planta modelo en Argentina con una inversión inicial de más de tres millones de dólares, con una capacidad de producción de un millón de piezas al año.

Credicoop continúa ofreciendo, en apoyo a las pymes, dos líneas de crédito destinadas a capital de trabajo e inversión, que incluyen tasa fija en parte de su desarrollo.

El **Banco Macro** inauguró en Salta su nuevo call center, que brindará servicios a más de sus tres millones de clientes en todo el país.

Ocasa Soluciones Logísticas recibió su segunda certificación ISO 9001:2008 en la sede central de IRAM.

PepsiCo acordó comprar **Amacoco**, la compañía de agua de coco más grande de Brasil, que produce y comercializa las populares marcas Kero Coco y Trop Coco.

Telefónica y **DirecTV** ofrecen en todo el país dentro de un mismo paquete los servicios de Speedy Banda Ancha 2.0, llamadas locales ilimitadas y televisión satelital.

El Banco Central diseñó una estrategia para disminuir la tasa de interés

Contratos de futuro

POR CRISTIAN CARRILLO

El BC y el Mercado Abierto Electrónico reactivarán los contratos de futuros de tasa de interés en pesos. El objetivo es bajar ese costo para alentar a los bancos a prestar al sector privado.

Rafael Yohai



El BCRA redujo 50 puntos básicos los pases activos y pasivos para dar una señal a los bancos para que bajen las tasas.

Los bancos privados continúan reacios a prestar pese a que sus niveles de liquidez son excesivamente altos. Los depósitos retornaron con ritmo progresivo, lo que redujo las tasas de interés pasivas –que pagan las entidades por las colocaciones a plazos–, pero las activas que cobran por sus préstamos no se acomodaron a esa nueva situación. Desde el Banco Central trabajan para crear mecanismos de persuasión para que disminuya el spread (diferencia entre la tasa activa y pasiva). Los altos rendimientos que ofrecen los títulos públicos, en torno del 30 por ciento, también complican la tarea de reducir la curva de rendimiento de largo plazo. No obstante, el BC y el Mercado Abierto Electrónico (MAE) están próximos a reactivar los contratos de futuros de tasa de interés en pesos.

La necesidad de otorgar al sector productivo líneas de crédito a tasa fija y el elevado rendimiento de los bonos genera una brecha de incertidumbre que el Central busca achicar. "Cualquier tipo de crédito que pueda ser precalificado tiene la tranquilidad de que el prestamista de última instancia funciona y está activo", señaló a **Cash** una fuente de la autoridad monetaria. En ese sentido, el lunes pasado el organismo que conduce Martín Redrado anunció una reducción de 50 puntos básicos para los pases activos y pasivos. Esa herramienta permite a las entidades recurrir a la ventanilla del BC a una tasa que ronda del 10 al 11 por ciento.

De todos modos, la preocupación oficial radica en el riesgo de seguir ofreciendo préstamos a tasa fija. Esta semana, por ejemplo, el Banco Hipotecario lanzó cédulas hipotecarias en pesos a tasa variable Badlar (que surge del relevamiento oficial sobre depósitos interbancarios de más de un millón de pesos). Para poder calzar ese fondeo con sus préstamos a tasa fija para la vivienda, los responsables de esa entidad semipública aseguraron que recurrirán a los swaps con el Central. La cobertura de futuros de tasas comenzó a funcionar, con escaso éxito, en agosto de 2003 e implica pactar un nivel de tasa para el cierre de algún mes. En cambio, el swaps se compone de un portafolio de tasas con distintos momentos de cierre que se van cancelando a cada vencimiento.

Al respecto, el BC viene trabajando para crear en el corto plazo un mercado de futuros más activo. "El Central es el único que puede ofrecer ese tipo de cobertura a los bancos", aseguró un analista del Mercado a Término de Rosario. La idea es que los bancos privados puedan comprar o vender esos contratos, en tanto el Central va a intervenir entre ellos y el MAE. En esta operatoria el ente emisor asume la Función Giro: se posiciona en medio de dos instituciones y si alguno tiene riesgo de crédito lo cubre. Los bancos tienen cuenta corriente con el BC y ante cualquier incumplimiento se debita de la cuenta donde están depositados sus encajes y excedentes de liquidez.

En el MAE estimaron que, al menos, llevará un mes más la implementación de esa operatoria. Por lo pronto, el Banco Central emitió hace cuatro meses una comunicación en la que informaba su participación en el MAE con operaciones compensadas a término hasta el día que corresponda ser liquidado el vencimiento de diciembre de 2011. "La Función Giro será de aplicación para la concertación de operaciones para la tasa Badlar Bancos Privados en pesos", asegura el documento. La intermediación oficial cobrará un arancel a ambas partes.

Esto generará, además, una nueva fuente de negocios para los bancos de inversión, ya que éstos podrán ofrecer a sus clientes una gama de productos, entre ellos los swaps, con cobertura en los contratos de futuros de tasa de interés del MAE. El canje de bonos indexados por CER por equivalentes que ajusten por tasa Badlar también forzará la reactivación de los futuros.

Fondos para las economías regionales

El clientelismo resiste



POR CLAUDIO SCALETTA

Esta semana el trabajo de actores que se comprometieron y gestaron el Plan Frutícola Integral durante dos años quedó en nada.

Existe una macropolítica, la de las grandes ideas, la de la ideología. Y una micropolítica, la de la gestión de todos los días, la de "transpirar la camiseta" de la construcción cotidiana, la de los trabajosos consensos con los actores, la de la pelea por la administración de recursos escasos. La primera es una tarea preponderantemente intelectual; la segunda es menos glamorosa y demanda "poner los pies en el barro". En esta división sui géneris del trabajo político se espera que la macro sea una guía para la micro. Un buen laboratorio de esta interrelación son las economías regionales, donde el observador puede diseccionar el comportamiento de los actores sin perderse en una maraña inabarcable.

El circuito frutícola de la Patagonia norte brindó esta semana un ejemplo de la interacción entre los dos niveles de la política. Para comprender la secuencia es necesario remontarse a sus inicios, a comienzos de 2007. El modelo de la macropolítica para las economías regionales fue el de la construcción horizontal y vertical de consensos: la directiva que bajó desde la Secretaría de Agricultura fue la elaboración de "Planes Integrales", los que suponían que los actores de los circuitos productivos construyesen de manera conjunta un diagnóstico y la subsiguiente propuesta de política. Sobre la base de este respaldo el Estado buscaría luego las alternativas de financiamiento.

En los circuitos productivos regionales conviven actores con poder de mercado muy desigual y objetivos diferentes, por lo que a primera vista la elaboración de estos planes integrales parecía algo voluntarista. Sin embargo, se trató de una apuesta al consenso y a la construcción racional de políticas frente a las prácticas clientelares tradicionales y al manejo superestructural y discrecional de los recursos. Adicionalmente, los procesos de construcción de los planes suponen una externalidad positiva: obliga a los actores a involucrarse, lo que conlleva un mayor grado de compromiso.

Cuando en febrero de 2007 los actores del circuito frutícola, productores, empacadores y comercializadores presentaron públicamente esta idea dijeron que "el Plan" estaría listo en pocos meses. La realidad demostró que la tarea sería mucho más ardua y el trabajo de construcción de consensos y formulación de políticas se extendió, con no pocos ruidos, por más de un año y medio. Cuando todo estuvo listo se le puso el moño: la presidenta Cristina Fernández de Kirchner viajó a la región en octubre de 2008 y prometió 66 millones de pesos para el Plan: 16 millones se aplicarían en lo que quedaba de 2008 y 50 millones eran para 2009. Por el peso relativo de sus producciones, alrededor del 20 por ciento de los recursos se destinaría a Neuquén y el 80 a Río Negro. El Plan Frutícola Integral (PFI) definía la utilización de los recursos: alrededor de un 40 por ciento serían subsidios para sanidad y seguro contra granizo y el 60 restante se destinaría a créditos blandos para promover la integración de los productores primarios con el objetivo de fortalecer su posición relativa al interior del circuito. A diferencia de los subsidios, los créditos suponen devolución. La idea era que con los recursos devueltos se crearía un fondo que se retroalimentaría año a año.

Télam



Frustración en el circuito frutícola de la Patagonia norte.

Hasta aquí, macro y micropolítica parecían ir de la mano. Los cambios sucedidos en Agricultura en 2008 se consideraron un muy buen augurio. El secretario Carlos Cheppi venía de la presidencia del INTA, de donde surgió el modelo de los Planes Integrales. El PFI, además, fue coordinado por el INTA. Sólo faltaba un detalle, que se giren los fondos y se establezca por ley el consejo directivo del Plan, el organismo integrado por representantes de los productores, de entidades públicas del sector y de los estados provinciales que tendría a su cargo aplicar los recursos. Pero nada de ello ocurrió. Según se informó esta semana, el trabajo de infinidad de actores que se comprometieron y gestaron el Plan durante dos años quedó en nada. Los fondos para Río Negro no serán los 40 millones prometidos, sino 14: 5 millones serán subsidios para sanidad y 9 subsidios directos para "pequeños productores". No se aplicarán según el Plan, sino, otra vez, como resultado de la discreción de funcionarios nacionales. Regresando al viejo clientelismo, no los gestionarán los propios actores del circuito sino, mayoritariamente, los intendentes.

Quienes se involucraron en un trabajo de construcción de consensos de dos años tienen sobradas razones para sentirse frustrados y continuar desconfiando de "la política". En apenas dos meses, con la oportuna intervención de la subsecretaria de Agricultura, Carla Campos Bilbao, y el senador nacional por Río Negro, Miguel Pichetto, el PFI se esfumó.

jaius@yahoo.com

- El director de Ganadería de la Secretaría de Agricultura, Luciano Di Tella, afirmó que "la versión apocalíptica de que nos vamos a quedar sin **leche** es mentira", ya que la producción láctea en el país creció 4,9 por ciento en cinco meses de este año.

- Los productores agropecuarios del Chaco podrán acceder a **subsidios** de hasta 600 pesos mensuales para sus trabajadores, en el marco del Programa Nacional de Recuperación Productiva.

- Productores **frutícolas** de la región norte de la Patagonia podrán inscribirse de agosto a octubre en el Registro Nacional Sanitario de Productores Agropecuarios y en los Programas de Exportación de la temporada 2010, informó el Senasa.

elbaúldemanuel

POR M. FERNANDEZ LOPEZ

La UBA y el Indec

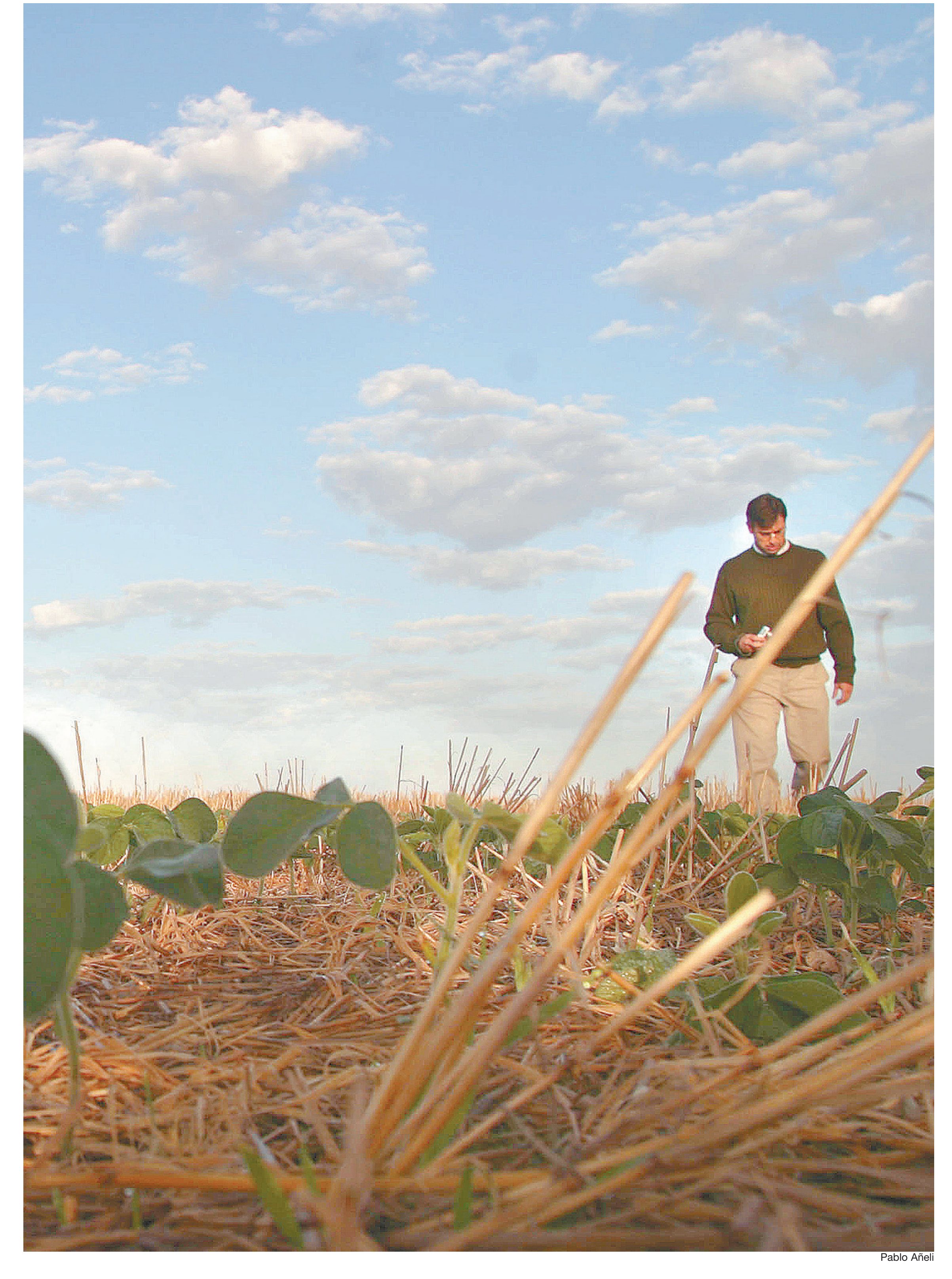
El eminente estadígrafo argentino Carlos Eugenio Dieulefait declaró que el matemático-actuario-economista italiano Hugo Broggi había introducido la estadística matemática en la Argentina. Broggi vino a este país para enseñar matemáticas en la Universidad de La Plata, que en 1910 estaba en vías de una amplia reorganización. En aquellos días también la UBA intentaba crear un Instituto de Altos Estudios Comerciales, proyecto que, impulsado en el Congreso de la Nación por José Arce, convirtió el IAEC en la Facultad de Ciencias Económicas en 1913. Broggi fue designado titular de Estadística y, como su adjunto, el ingeniero Alejandro E. Bunge. Este había estudiado ingeniería eléctrica en Alemania y era el encargado de las estadísticas laborales del país. El Censo de 1914 le permitió disponer de los datos básicos para medir el ingreso nacional: es sabido que, si se cuenta con datos básicos fidedignos, la medición del ingreso nacional puede hacerlo una máquina. Bunge cumplió esa hazaña en 1917, y al año siguiente cumplió otra: construir por primera vez el índice de precios al consumidor en la ciudad de Buenos Aires. El decano Eleodoro Lobos, en la apertura de cursos, elogió la medición de Bunge y le solicitó que continuara haciéndolo y que ampliara la cobertura del índice en un seminario sobre Costo de la Vida con la participación de estudiantes avanzados. En el segundo año del seminario ingresó a él el joven Raúl Prebisch, quien colaboró francamente con Bunge y a quien Bunge apoyó en varios momentos: para su designación como jefe de trabajos prácticos en la facultad, su designación en la Oficina de Estadística de la Sociedad Rural, su elección como becario en Oceanía –misión para la cual Bunge encargó a Prebisch observar la compilación de estadísticas en Australia– y la designación de Prebisch al frente de la Oficina de Investigaciones Económicas del Banco de la Nación. Bunge fue el director de la Dirección Nacional de Estadísticas y Censos en la primera presidencia de Hipólito Yrigoyen y en el comienzo de la de Marcelo T. de Alvear, hasta 1924, cuando renunció después del rechazo por el Congreso del plan de industrialización de Bunge, presentado por el ministro Rafael Herrera Vegas ante el Parlamento. Fue sucedido por su ex alumno Raúl Prebisch, designado vicedirector de Estadística y Censos. Gran nivel y colaboración UBA-Indec: cosas de ayer

El fútbol y la TV

Pongo Canal 7 y escucho: "Te cortaron la luz. Lo primero que encontrás para ponerte es la camisa vieja; arrugada, porque no hay plancha. La leche se venció, el café se enfrió y las tostadas se quemaron. Teléfono: el finde viene tu suegra (bla, bla, bla,...). ¡Uf, lindo día para ganarse otra vida! ¿Y si probás con el Loto? Lotería Nacional: logramos que los números hagan mucho por la gente". Yo me siento retratado en el mensaje, pero ¿será real la solución que propone? Quiero averiguar más, y el mismo canal me indica varias alternativas: el jueves, quiniela poceada; el viernes, Loto 5; el sábado, la Grande de la Nacional; el domingo: el Loto mayor. Cada sorteo ocupa unos quince minutos en la pantalla. Al parecer, no se menciona el Prode por no haber fútbol. En la búsqueda, vuelve a aparecer el anterior mensaje, ahora en versión femenina: "Se cortó el agua. Tu cabeza, llena de shampoo. Saliste tarde. Se pinchó la goma y tenés todos los teléfonos, menos el del auxilio. El cero, sin señal, y no pasa un taxi. Hace mil grados a la sombra. Vos con medias, botas, camiseta de lana, pantalones de corderoy. ¡Uff! ¡Lindo día para ganarse otra vida! ¿No? Mañana sortea la quiniela poceada. ¿Y si probás? Lotería Nacional: logramos que los números hagan mucho por la gente. Es miércoles: sortea el Loto. No hay ganadores para el premio grande. Un simpático animador rápidamente restablece la esperanza y dice que el premio se suma al pozo del domingo, que alcanza a tres palitos, ¡y todo por sólo 4 pesos! Y remata con: "Usted, ¿se lo va a perder?". Ya estoy casi convencido, ¡milagros de la propaganda! ¿Qué hago? Mi ángel travieso me incita a jugar: el premio es grande y el costo de la apuesta es bajo. Mi otro ángel me frena: la probabilidad de ganar es casi cero. En otro orden: la transmisión del fútbol por Canal 7, ¿a cuántos no apostadores convertirá en apostadores? El archivo del canal registra que con las nuevas doce repetidoras en todo el país, la teleaudiencia se eleva a 27 millones de espectadores. ¿Qué porcentaje de 27.000.000 buscará ganarse otra vida con los juegos de azar que le ofrece la Lotería Nacional? Por último, ¿qué espacios de la programación deberán suprimirse para dar lugar a las dos horas de cada transmisión de fútbol? Si me preguntan a mí, la respuesta está contenida en esta frase: jugar compulsivamente es perjudicial para la salud. Y en ésta: el Estado no debe fomentar adicciones nocivas

POR JUAN CARLOS PAVONI *

Las retenciones y su segmentación



Pablo Añeli

Una enorme sinrazón ha instalado una equivalente confusión en torno de las retenciones y su segmentación. En realidad, la cuestión trascendió a los medios cuando la Resolución 125 pasó a la consideración legislativa. Por entonces, la Federación Agraria apareció como el sostenedor de una segmentación de la aplicación de las retenciones, que nunca tuvo un soporte técnico racional que la hiciera visualizarse como útil para la solución definitiva del conflicto. La FAA nunca creyó seriamente en tal alternativa; sólo la utilizó como herramienta de negociación y, cuando vio la posibilidad de ir por todo en la votación del Senado, trabajó contra su misma propuesta y festejó con champagne en Palermo. No era más que el discurso políticamente correcto para enmascarar el incorrecto, autoritario y prepotente que en los piquetes ruteros enunciaban con la simple consigna "No a las retenciones".

Desde mucho antes de que la FAA hablara de ese tema, pregonamos en el desierto por un cambio en la implementación de las retenciones. Lo hicimos reiteradamente desde el 5 de enero de 2004. En cada una de esas ocasiones brindamos argumentación técnica y política para sustentar el sistema propuesto, basado en un consistente modelo matemático y no en apreciaciones subjetivas. Quizás la oportunidad en que fuimos más explícitos correspondió a un momento ideal para que se adoptara un genuino sistema de segmentación de las retenciones. Fue el 8 de mayo de 2008 cuando dijimos: "... un sistema diferenciado y progresivo de aplicación de las retenciones al agro produce una redistribución hacia adentro del sector, de una parte de la renta extraordinaria aportada por aquellos sectores concentrados de la producción que se benefician por sus mayores escalas de uso de la tierra. El Estado resigna sólo una parte de los ingresos por las retenciones y la otra parte la aportan los grandes terratenientes y 'terrausuarios'". Al ser pagado por los exportadores, estos derechos se suman a otros descuentos al precio FOB (precio internacional), para conformar finalmente un precio interno, a través del cual afectan en forma igualitaria a todo el universo de productores. Dicho universo contiene desde el punto de vista económico una variedad de escalas y eficiencias productivas, además de importantes diferencias zonales que inciden en la capacidad de generación de la renta. Por esta razón, para corregir la inequidad que la modalidad de captación de la renta genera, es imprescindible implementar un sistema que redistribuya hacia adentro del propio sistema productivo agropecuario, gravando en forma diferencial con mayor carga a las mayores escalas de comercialización y con esos excedentes financiar los reintegros para los sectores intermedios y con subsidios a los sectores más vulnerables. Como efectos adicionales deseables, se rescata que la carga de las retenciones, en particular para el caso de la soja, limitará enormemente la posibilidad de que los grandes sembradores de soja puedan continuar expandiendo su cultivo y deberían volcarse a cultivos sustitutos como el maíz y el girasol.

Hemos perdido cinco años confrontando y discutiendo estérilmente, en lugar de buscar una genuina solución técnica y política del conflicto. Hoy las retenciones son una herramienta que ni siquiera los sectores más retrógrados "del campo" pueden descalificar sin caer en el ridículo. Entonces no es descabellado pensar un consenso en torno de retenciones *sí*, pero con un criterio de racionalidad que las haga sustentables, tanto para las necesidades del Estado como para las de los productores. Ese criterio no puede ser otro que uno que reconozca una renta razonable de la tierra, una tasa de interés razonable al capital invertido para operar la producción y una tasa de ganancia razonable para que el negocio sea sustentable para todos y no sólo para las mayores escalas. Con los datos de los márgenes brutos de cada cultivo, estimados por fuentes oficiales y privadas, es posible establecer puntos de corte en los precios FOB Puertos Argentinos, y las alícuotas de retenciones que deberían actuar para cada producto y, a partir de ese nivel, aplicar un razonable criterio de movilidad para que, cuando suben las cotizaciones de los productos, aumente la presión sobre la renta extraordinaria que ello genera y a la inversa cuando dichas cotizaciones bajan. Es imprescindible reparar en el uso reiterado del término "razonable". Sin racionalidad en el análisis y sin razonabilidad en las decisiones emergentes no hay posibilidad más que de "diálogo" ficcional, y las posibilidades de consenso resultan nulas.

Desde esta visión estamos sosteniendo la necesidad del Sistema Segmentado de Retenciones, pero no el que conduzca a una nueva frustración. Ciertas propuestas circulantes, tanto "impulsadas" desde la Mesa de Enlace como desde la ingenuidad de ciertos sectores políticos, son efectivamente "puro cuento", con lo cual hacemos una coincidencia con lo enunciado hace unos días por Alfredo Zaiat (**Página/12**, edición del 2 de agosto). Pero nosotros pretendemos transmitir e instalar la idea de que hay otra segmentación posible, la que sostenemos a puro pensamiento estratégico desde Alteragro, y de la cual también obtendrían beneficios los mayoritarios y trascendentes sectores productivos de la agricultura familiar.

A la hora de imaginar los procedimientos para implementar un sistema de segmentación, es imprescindible ejercitar una visión desde lo agronómico integrado a lo económico. Es necesario conocer en profundidad el circuito de producción/comercialización de granos, para imaginar correctamente el control de su operatoria. En ningún caso debería ser el exportador el encargado de administrar la alícuota que le corresponde a cada vendedor del producto. En realidad, los exportadores deberían liquidar a todos con la alícuota de máximo descuento, pagando el precio que se derive de esa carga del Derecho de Exportación. Será luego el organismo de aplicación que fije el Estado el encargado de efectuar los reintegros que lleven a la retención efectiva, a la alícuota establecida para su segmento.

La documentación probatoria para la percepción de los reintegros no puede ser otra que la Carta de Porte que acompaña la entrega de la mercadería y, "cruzadas" con ellas, las liquidaciones de pago efectuadas por el intermediario interviniente, ambos documentos emitidos y fiscalizados por mecanismos de gran validez articulados desde el Estado.

Un ejemplo con la soja. Supongamos tres niveles de retenciones (grandes productores/comercializadores, alícuota 45 por ciento; medianos, alícuota 35 por ciento; y pequeños, alícuota 0 por ciento). Reintegros contra presentación de copias de las Cartas de Porte y las liquidaciones de ventas; efectivizados por cuenta bancaria vía CBU, dentro de los 30 días, de la presentación por declaración jurada del vendedor, en el sentido de que no dispone de más mercadería para la venta.

No visualizamos otro camino para poner freno a la sojización e incentivar una vuelta a la diversidad productiva agrícola-ganadera, a la vez que encarrilar una solución políticamente correcta del largo, penoso y dañino conflicto. Esta visión alternativa es para todo el arco político, anhelando se active una compuerta que controle el enorme flujo de agresividad e irresponsabilidad política generado por el complejo Mesa de Enlace/oposición política.

Finalmente, apelamos a la lectura de quien fuera el maestro de varias generaciones de profesionales agropecuarios, el recientemente fallecido ingeniero Horacio Giberti que, pocos días antes de morir, con su lucidez intacta y despojado de cualquier oportunismo respondió así a la siguiente pregunta: *aplicar retenciones mayores a la soja que a otros cultivos de granos ¿fomentaría la diversificación de estos cultivos? y ¿podría romper el monocultivo sin perjudicar al pequeño y mediano productor?*

"Sí, en realidad actualmente la soja, con la relación de precios que tiene, va a seguir desplazando a todos los demás cultivos y a otras actividades, en perjuicio de la conservación del suelo en varias zonas del país. Va rumbo a hacernos caer en un monocultivo, hecho que económicamente para el país es muy peligroso. El precio internacional de la soja, que representa el grueso de los ingresos de exportación de la Argentina, es un problema muy serio. Ahí pueden cumplir un papel muy importante las retenciones diferenciales, no sólo por grano sino también por volumen de producción."

* Ing. Agr. presidente de Alteragro, Asoc. Civil, www.alteragro.org.ar